



Centrul Național de Formare al FSLI  
National Training Center of FSLI

**CENTRUL NAȚIONAL DE FORMARE  
SINDICALĂ ȘI PROFESIONALĂ  
FEDERAȚIA SINDICATELOR LIBERE DIN ÎNVĂȚĂMÂNT  
ROMÂNIA**

BUCUREȘTI, Bd. Regina Elisabeta, nr. 32, sect. 5, cod 050017  
Tel. (+4)021.315.16.95, 021.315.78.70, Fax. (+4)021.312.58.37  
[www.formare-fsli.ro](http://www.formare-fsli.ro) [fsli@fsli.ro](mailto:fsli@fsli.ro)



## 1. DENUMIREA PROGRAMULUI: Dialogul social și leadership în educație

2. TIPUL DE PROGRAM: program modular realizat prin stagii nondisciplinare, **acreditat prin OMENCȘ nr. 4094/09.06.2016**

Nr. ore: **63**

Nr. credite: **15 credite profesionale transferabile (CPT)**

Perioada de acreditare: **3 ani**

3. FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT: de zi

4. GRUPUL ȚINTĂ: cadre didactice din învățământul preuniversitar

## 5. CURRICULUMUL PROGRAMULUI

### 5.1. Scopul

Formarea competențelor de dialog social și leadership ale cadrelor didactice și punerea lor în practică în contextul sistemului educațional

### 5.2. Obiective specifice

O.1: Realizarea sumarului legislativ privind drepturile și obligațiile cadrelor didactice din sistem;

O.2: Proiectarea unui sistem de informare și consultare a membrilor de sindicat la nivel de sistem;

O.3: Stabilirea tipului de leadership optim pentru organizația propusă;

O.4: Identificarea modalităților de rezolvare a conflictelor prin comunicare analizând studii de caz;

O.5: Dezvoltarea competențelor de lider la nivelul organizației.

### 5.3. Competențele ce vor fi formate în programul de formare propus

Competențe generale	Competențe specifice
Dezvoltarea comunicării prin dialog social	<b>Competențe de comunicare și relaționare</b>  A selecta căile și mijloacele de comunicare adecvate în vederea eficientizării dialogului social

	<p>A se adapta la situatii variate/neprevazute pentru rezolvarea operativa a problemelor educative</p> <p>A solutia situatiile conflictuale, in urma investigarii, prin mediere si negociere, in vederea asigurarii unui climat de incredere si responsabilitate</p>
<b>Dezvoltarea inteligentei emotionale si sociale</b>	<p><b>Competente psiho-sociale</b></p> <p>A valoriza particularitatile individuale si de grup ale interlocutorilor, in scopul realizarii unei comunicari eficiente</p> <p>A adopta un comportament adecvat in raporturile cu interlocutorii pentru realizarea unui climat de colaborare</p>
<b>Dezvoltarea competentelor de leadership specifice membrului de sindicat</b>	<p><b>Competente de conducere si coordonare</b></p> <p>A proiecta activitatile in vederea asigurarii premiselor realizarii unui demers educativ de calitate</p> <p>A organiza activitatile in vederea realizarii obiectivelor atat la nivel institutional, cat si regional</p> <p>A gestiona actul decizional prin asumarea raspunderii sau delegarea responsabilitatilor in cadrul grupurilor de lucru din unitatea de invatamant/regional</p>

#### 5.4. Planul de învățământ

Modul/Disciplină	Nr. total ore	Nr. ore teorie	Nr. ore aplicații practice	Nr. ore evaluare
<b>Modulul 1. Dialogul social in educație</b>	<b>16 ore</b>	<b>6 ore</b>	<b>9 ore</b>	<b>1 oră</b>
1. Legislatia dialogului social -cadrul european si cel national;	1 oră	1 oră	-	-
2. Structurile de dialog social in UE si Romania;	2 ore	1 oră	1 ore	-
3. Procesul de management al informatiei si consultarea in sistemul educativ;	4 ore	1 oră	2½ ore	½ oră

4. Drepturile și obligațiile partenerilor de dialog social: -negocierea contractului colectiv de munca; -drepturi si obligatii care decurg din cadrul legislativ general și specific (CM, LP, LEN, ROFUIP);	4 ore	1 oră	2½ ore	½ oră
5. Mecanismele de finantare a invatamantului si salarizarea personalului.	4 ore	1 oră	3 ore	-
<b>Modulul 2. Comunicare si leadership</b>	<b>24 ore</b>	<b>8 ore</b>	<b>14 ore</b>	<b>2 ore</b>
1. Comunicarea manageriala: -elementele fundamentale ale comunicarii; -comunicarea in organizatie; -tehnici de comunicare in procesul de negociere: sedinta, managementul conflictului;	8 ore	3 ore	4 ore	1 oră
2. Leadership educational: -conceptul de leadership (teorii, modele); -tipuri de lideri; -procesul decizional raportat la tipurile de lideri; -relațiile unui lider; -dezvoltare organizațională din perspectiva leadershipului practicat.	16 ore	5 ore	10 ore	1 oră
<b>Modul 3. Practică</b>	<b>20 ore</b>			
<b>Evaluare</b>	<b>3 ore</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>63 ore</b>			

**Practică în unitatea de învățământ:** realizarea unui portofoliu privind organizarea ședințelor de lucru, negocierea, conflictele de muncă și relația cu mass-media

Nr. crt.	Activitatea derulată	Număr de ore	Tutoriat
1.	Pregătirea și organizarea unei ședințe;	6	Formatorii modulelor I-II
2.	Plan de negociere;	7	
3.	Managementul unui conflict de muncă;	7	
4.	Comunicat de presa	7	
<b>Total</b>		<b>20 ore</b>	

## 5.5. Calendarul/orarul programului

Ziua	Interval orar	Modul/Disciplina	Nr. total de ore
<b>Modulul 1. Dialogul social in educație</b>			<b>16</b>
1,2,3	15-16	Legislatia dialogului social -cadrul european si cel national;	1
	16-18	Structurile de dialog social in UE si Romania;	2
	9-11, 11-13	Procesul de management al informatiei si consultarea in sistemul educational;	4
	13-15, 15-17	Drepturile si obligatiile partenerilor de dialog social: -negocierea contractului colectiv de munca: -drepturi si obligatii care decurg din cadrul legislativ general si specific (CM, LP, LEN, ROFUIP);	4
	9-11, 11-13	Mecanismele de finantare a invatamantului si salarizarea personalului.	4
	13-14	<b>Evaluare finală modul 1</b>	1
<b>Modulul 2. Comunicare si leadership</b>			<b>24</b>
4,5,6	13-15, 15-17, 17-19, 9-11	Comunicarea manageriala: -elementele fundamentale ale comunicarii; -comunicarea in organizatie; -tehnici de comunicare in procesul de negociere: sedinta, managementul conflictului; <b>Evaluare modul Comunicare</b>	8
	11-13, 15-17, 17-19, 9-11, 11-13, 13-15, 15-17	Leadership educational: -conceptul de leadership (teorii, modele); -tipuri de lideri; -procesul decizional raportat la tipurile de lideri; -relațiile unui lider; -dezvoltare organizațională din perspectiva leadershipului practicat. <b>Evaluare modul Leadership</b>	16

Ziua	Interval orar	Modul/Disciplina	Nr. total de ore
<b>Modul 3.Practică</b> Realizarea unui portofoliu privind organizarea ședințelor de lucru, negocierea, conflictele de muncă și relația cu mass-media			<b>20</b>
7,8,9,10,11	9 sesiuni	Pregatirea și organizarea unei ședințe;	6
		Dialogul interinstituțional: comunicatul de presă;	7
		Managementul unui conflict de muncă;	7
12	<b>Evaluare</b>		<b>3</b>
<b>TOTAL</b>			<b>63</b>

### 5.6. Strategii și forme de evaluare

**Evaluarea continuă, de parcurs** se va realiza atât prin observare directă, cât și în urma activităților practice derulate și pe baza sarcinilor primite.

**Evaluarea finală** se va realiza cf art 17, lit f) din O.M. nr. 5564/2011 privind aprobarea Metodologiei de acreditare și evaluare periodică a furnizorilor de formare continuă și a programelor de formare oferite de aceștia, prin susținerea în ședință publică a unei teme din portofoliul realizat sau a unei lucrări elaborate în acest scop. Aprecierea portofoliului și a susținerii temei se face prin calificative: "Excelent", "Foarte bine", "Bine", "Suficient", "Insuficient. Aceasta se va realiza pentru fiecare cursant, independent, pe baza unui portofoliu.

Portofoliul va cuprinde:

- Plan de pregătire și organizare a unei ședințe;
- Plan de negociere;
- Managementul unui conflict de muncă;
- Comunicat de presa.

Portofoliul va conține componentele mai sus menționate în format electronic (CD).

Portofoliul va fi prezentat integral, oral, cu utilizarea echipamentelor electronice.

Prezentarea va avea durata de 10-15 minute. În cazul unui portofoliu de echipă, fiecare cursant va prezenta contribuția proprie, cu respectarea duratei menționate.

În final, se va face suma punctajelor obținute și se vor acorda calificative (*Foarte Bine, Bine, Suficient, Insuficient*) prin corelarea punctajului obținut astfel:

- Punctaj 10-9 calificativ *Excelent*
- Punctaj 8 calificativ *Foarte bine*
- Punctaj 7-6 calificativ *Bine*
- Punctaj 5 calificativ *Suficient*
- Punctaj 1-4 calificativ *Insuficient*.

---

**5.7. Centre de formare acreditate: București, Iași, Piatra-Neamț, Roman, Tg.-Neamț, Baia-Mare, Craiova, Constanța, Slobozia, Pitești, Tg.-Mureș, Arad, Caraș-Severin, Focșani, Tg.-Jiu, Târgoviște, Drobeta Turnu-Severin.**

**5.8. Cost program/participant: 200 lei**