



# FEDERAȚIA SINDICATELOR LIBERE DIN ÎNVĂȚĂMÂNT

ROMÂNIA

## 1. Rolul leadershipului în managementul organizației (100 ore, 25 CPT)

*program de formare acreditat prin O.M.E.N. Nr. 3937/19.04.2019*

- a. Scopul programului: Formarea competențelor manageriale și de leadership ale cadrelor didactice ce aspiră la un post de conducere și punerea lor în practică în școală
- b. Grupul-țintă: personal didactic de predare/personal de conducere, de îndrumare și de control
- c. Obiectivele generale și specifice ale programului:

O.1: Realizarea proiectului de dezvoltare instituțională

O.1.1. Realizarea unei analize de tip diagnostic în vederea identificării direcțiilor de dezvoltare

O.1.2. Identificarea resurselor utile în proiectarea dezvoltării instituționale

O.2: Stabilirea tipului de leadership optim pentru organizația propusă

O.2.1. Realizarea unui demers de autoevaluare în vederea stabilirii tipului optim de leadership

O.2.2. Identificarea configurației optime de stiluri de leadership

O.3: Proiectarea dezvoltării organizaționale prin raportare la valorile organizaționale identificate

O.3.1. Autoevaluarea modalității de implementare a valorilor școlii prin activitățile de management

O.3.2. Evaluarea impactului valorilor promovate de școală

O.4: Analizarea studiilor de caz de leadership/management eficient

O.4.1. Realizarea unei strategii de comunicare

O.4.2. Formularea clară de rezultate așteptate ce sprijină leadershipul în organizația școlară

O.5: Realizarea arborilor decizionali și a strategiei de comunicare în unitatea de învățământ

O.5.1. Stabilirea strategiei de comunicare eficiente și eficace, din perspectiva liderului

### d. Conținuturi:

*Modulul 1- Leadership în management școlar- 32 de ore;*

*Modulul 2 - Leadership-ul în management strategic și operational-16 ore;*

*Modulul 3- Leadership educațional-16 ore;*

*Modulul 4- Managementul calității din perspectiva liderului-16 ore;*

*Modulul 5- Practică în unitatea de învățământ de proveniență: realizarea unui PDI din perspectiva managementului, leadership-ului și managementului calității-18 ore*

*Evaluare finală- 2 ore.*

**Notă:** Costurile privind derularea programului de formare continuă (15lei/1CPT) sunt suportate de beneficiar, din diferite surse de finanțare (fonduri proprii, bugetul Consiliului Local, proiecte/programe, etc.) și acoperă plata formatorilor, cheltuielile materiale și eliberarea Atestatului de formare continuă.